

Ponce P. C., (2004. Revista ACPA, Vol 2/2004, pgs 50-51

Costos, precios y rentabilidad en la lechería tropical

Pastor Ponce Ceballo

Sociedad Cubana de Lechería, SOCUL. Centro Nacional de Sanidad Agropecuaria, CENSA
San José de las Lajas, Habana. Tel 064-63145 email: pastor@censa.edu.cu

Introducción

La capacidad de administración o gerenciamiento de una finca lechera, se reconoce actualmente como el factor mas decisivo, para lograr éxitos en esta difícil empresa. Los aspectos organizativos tienen en ocasiones mucho mas impacto a corto plazo que los propios elementos tecnológicos y para ello se necesita en principio de información. El conocimiento de la estructura de los costos de producción de la finca es básico en todas las decisiones técnicas que se adopten. No importa que sea grande o pequeña, rústica o sofisticada, se tengan limitaciones materiales o no. La carencia de información sobre el tema es frecuentemente, un elemento limitante para la toma de decisiones en los dirigentes, técnicos y productores directos que trabajan en la lechería cubana.

Producción de Leche

La producción mundial en el pasado año 2003 fue de 599.1 millones de tm. Europa produjo unas 220 pero concentrados en la vieja Unión europea que fue conocida como UE₁₅ que registró 126.8, la India 88, Usa 77.5, Rusia 33, Pakistán 28, Brasil 23, África 21, China 10, América del Sur cerca de 50, y América Central y el Caribe alrededor de 15, cifras todas en millones de toneladas. Los análisis de las tendencias apuntan a un crecimiento anual en América Latina y el Caribe que puede estar entre un 3-5 porciento, sin considerar aun las posibles influencias del ALCA.

En la región son autosuficientes o muy cerca de serlo, todos los países del Sur: Argentina, Uruguay, Chile y en menor medida Brasil y Paraguay. También lo son Costa Rica y Colombia, ambos países con crecimientos notables en los últimos 4 años. La producción en Centroamérica creció de 1705 millones de litros en 1994 hasta 2400 millones en el año 2002 y mantiene similar tendencia, hecho relevante si se tiene en cuenta que cuatro años atrás la ganadería fue tremendamente afectada por el paso del ciclón Mitch.

Precios

En lo que va de siglo, los precios en Europa se han mantenido entre 33-45 centavos de dólares equivalente, con cifras para los subsidios por encima del 50 porciento, con tendencias al incremento en el 2004. También el precio se ha incrementado en el estratégico bloque de Australia y Nueva Zelanda por encima de 16 centavos por litros. En Estados Unidos los precios se han mantenido estables en el 2002-2003 con ligeras tendencias a disminuir, pero siempre por encima de 25 centavos el litro. En América Latina estos se recuperaron algo en el 2003 y continúan en ascenso. Argentina, Uruguay y Brasil que en el 2003 registraron medias de 13 y 15.4 centavos/litro, actualmente están por encima de 15 centavos. Colombia, Ecuador, Venezuela y México reportaron precios en 2003 de 21.0, 23.0, 24.1 y 28.5 centavos/litro, respectivamente. En todos los casos se debe considerar la variabilidad que se produce en los precios entre zonas de un mismo país e incluso entre industrias acopiadoras.

El precio de venta de un litro de leche pasteurizada en sachet está en el orden de 45-50 centavos de dólar y el cartón Tetra pack de leche estéril entre 75-95 centavos.

Costos de producción

Los menores costos de producción a nivel mundial son de 10-12 centavos/litro y se registran en la lechería sobre pastoreo en las condiciones excepcionales de Nueva Zelanda. Para los sistemas mixtos tropicales con preponderancia del pastoreo y menores cantidades de suplementos, los costos oscilan entre 15-20 centavos, aunque cuando solo se utiliza pastoreo sin ninguna suplementación pueden ser ligeramente menores, pero siempre superiores a 10 centavos,. Para los sistemas semi-estabulados con base a concentrados los costos son generalmente superiores a los 20 centavos.

La discusión básica con relación a los costos de la producción de leche es muy relativa, debiendo tenerse en cuenta varios elementos: La estructura de los costos con relación a la escala productiva, el tipo de manejo y sistema de explotación, la aplicación de subsidios a los insumos, el costo de alimentos y la fuerza laboral, el nivel tecnológico del sistema, entre otros. Se consideran costos variables los relativos a la alimentación, reproducción, mano de obra contratada, combustibles y materiales para el ordeño, mientras los fijos son referidos a depreciación de las instalaciones, maquinarias, servicios a los pastoreo y forrajeras no anuales, remuneración al personal fijo de la vaquería, costos de electricidad y agua entre otros. Por ejemplo, los costos de alimentación en sistemas semi-estabulados son del 75 por ciento de los costos variables mientras que en los sistemas de pastoreo rotacional están por debajo de 45 por ciento. En rebaños pequeños los costos fijos por animal se incrementan pues se utiliza la misma infraestructura y personal fijo, para la explotación de pocos animales. En la tabla 1 se muestra una comparación de los costos de producción de leche según la escala, realizada por el destacado economista brasileño, Texeira Gomez, de la Universidad de Vicosa.

Tabla 1. Producción, productividad y Costos. Adaptado de Gomez,S.T. Balde Branco Nro 459, 2003

Indicador	Unidad	Hasta 50 L/día	51-250 L/día	Mas de 250L/día
Producción total	Litro/día	28.15	129.09	552.45
Producción/ vaca/día	Litro/día	4.10	5.55	8.67
Costo Variable	Centavos usd/litro	8.08	9.10	9.86
Costo Fijo	Centavo usd/ litro	9.98	5.88	4.09
Costo total	Centavo usd/litro	18.38	14.98	13.95

Se asume un cambio de 1 usd = 2.50 reales

Brasil y Colombia son dos países de América Latina donde actualmente se produce una profunda transformación de la lechería, con la peculiaridad que tienen todos los sistemas productivos, animales y climas. En el primero se han realizado múltiples estudios sobre costos de producción de leche encontrándose este valor entre 12-16 centavos para los sistemas de pastoreo acompañado de suplementación, producido generalmente en la propia finca o en la región. En el caso de Colombia los reportes de costos están en el orden de 21 centavos pero con importantes variaciones entre regiones y escalas productivas.

Costos, precios y rentabilidad

En un análisis de la rentabilidad de la lechería realizado recientemente en Colombia con extensión a otros países de América Latina, se concluyó lo siguiente:

- En todos los sistemas y escalas, el tamaño del rebaño fue el factor que siempre influyó en la rentabilidad. A mayor tamaño del rebaño ocurrió una disminución de los costos fijos por unidad pero solo se produce un ligero incremento de los costos variables, con un aumento de la productividad,

siempre referido a condiciones ajustadas al potencial de los animales. Lo mismo se observó en los estudios de escalas en Brasil.

- La inversión en pastos mejorados y acuartonamiento genera la mayor productividad y rentabilidad en el trópico, pues reduce los costos unitarios.
- Los sistemas con ganado doble propósito fue el más rentable, siempre que la tecnología se ajuste a las demandas nutricionales y de manejo de los animales.
- El doble ordeño incrementa la rentabilidad y la productividad en más del 25 por ciento, pero no en el área del Caribe con bajo potencial genético de los animales.
- Cuando el porcentaje de gestación disminuye por debajo del 60 por ciento, se reduce e incluso se pierde la rentabilidad y disminuye la productividad.
- La mejor respuesta a la suplementación fue a bajo nivel de 0.5 kg por vaca/día, aunque otros estudios lo sitúan entre 0.5-2 kg.
- El uso de la fertilización y el riego incrementan la productividad pero reducen la rentabilidad.

El margen de ganancia neta es 2.5 veces mayor en los sistemas de pastoreo que en ganado semi-estabulado. Varios estudios en Brasil indican que la aplicación de tecnologías que incrementan la productividad también incrementa la rentabilidad total de la finca. El punto de equilibrio parece estar alrededor de los 12 000 Kg/ha/año, aunque en otros estudios se localiza en el entorno de 25 000 Kg/ha/año. Un estudio entre Brasil, Argentina y USA indica que para una producción media diaria por finca de 60, 1000 y 1800 litros, la ganancia diaria por litro fue de 5.5, 4.5 y 3.0 centavos de dólar, respectivamente, pero la ganancia anual fue de 1204, 16 425 y 19 710 USD respectivamente, aunque algunos estudios en el trópico sitúan en 200 litros el volumen de leche que genera una rentabilidad tal que permite la sostenibilidad del sistema.

Los productores, la industria y el mercado

En los últimos años ha ocurrido una acelerada modernización del sector industrial con fuertes inversiones de capital en modernas tecnologías. Este proceso ha estado acompañado de una importante concentración en los hipermercados, quienes han pasado a ser comercializadores directos sin intermediarios con la industria. Las elevadas ganancias han sido adsorbidas mayoritariamente por la industria y los mercados, sin disminución de los precios al consumidor pero sí a los productores. Este proceso no ha sido así en las organizaciones cooperativas integradas en la cadena lechera, donde el margen de ganancia de la venta, retorna al sector primario en más del 50 por ciento, facilitando la sostenibilidad del sistema.

Tendencias a corto plazo

La lechería es un área de difícil pronóstico, debido a que solo se comercializa a nivel internacional un 7 por ciento de la producción mundial. Los efectos climáticos en Nueva Zelanda, Australia, Argentina y Uruguay, los problemas de enfermedades como la fiebre aftosa y la encefalitis espongiforme bovina, los reajustes de los bloques económicos como la Unión Europea o el ALCA o la ocurrencia de conflictos internacionales, cambian rápidamente el panorama de los precios. Un ejemplo de ello es que desde finales de 2003 y lo que va del 2004, los precios de los productos lácteos se han incrementado por encima de 200 usd/tm, alcanzando la leche en polvo entera hasta los 2200 usd/tm.

Según el afamado economista norteamericano Lester Brown, las reservas mundiales actuales de granos son solo de 59 días, el nivel más bajo de los últimos 30 años. Los precios de los alimentos básicos como el arroz, maíz, trigo, soja, aceites y carnes, se ha elevado considerablemente en esta primera parte del año 2004, siendo el crecimiento menor que la demanda. El hecho está dado por el drástico aumento de las áreas desérticas, reducción de las reservas hídricas, aumento de la temperatura y bajo rendimiento de las cosechas. Países como Israel, Arabia Saudita y China han abandonado algunos de los proyectos de producción de granos sobre la base del riego.

Esta situación debe elevar los precios de la leche en el mercado internacional de lácteos, pues la mayor parte de los países exportadores dependen del consumo de granos. A ello se suma la elevación del combustible a nivel mundial. La necesidad de trabajar en el mejoramiento de los pastos y forrajes en Cuba y otras regiones del trópico y no depender de los granos y cereales como alimentos suplementarios, se reafirma como una necesidad para el presente y mucho más para el futuro mediano.

Bibliografía consultada:

- Dairy Outlook Report, 2004. Reportes y Noticias del Sistema de Información Lechera de la FAO.
- Gómez, T.S., 2003. Tecnología aumenta o costo de Producto?. Balde Branco Nro 459, pag 48-49
- Holmann F. 2003. Evolución de los sistemas de producción en el trópico latinoamericano y su interrelación con los mercados. Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Colombia.
- Ponce P. 2003. Situación mundial y regional de la lechería. Donde estamos y hacia donde vamos. Ciclo de conferencias para el Programa Integral para la Mejora de la Producción y Calidad de la Leche. CENLAC/CENSA., La Habana.
- Sistema de información de la Federación Panamericana de Lechería, Infoleche, 2000-2004. Infoleche Newsletter. www.infoleche.com.
- Seminario Panamericano sobre Políticas Lecheras en la Región y el Mundo y Futuros Escenarios de las Negociaciones comerciales. FEPALE-IICA, Buenos Aires, 30-31 Mayo, 2003.
- Brown L. 2004. World food prices rising decades of environmental neglect shrinking harvest in key countries. Copyright Earth Policy Institute, April 28, 2004.
- LTO internacional comparison of producer milk prices for milk 2002. LTO Nederland 2003. www.milkprices.nl